Информация

О практике внедрения проектного управления в администрации Пий-Хемского кожууна за первое полугодие 2017 года.

 Во исполнение Послания Председателя Правительства Республики Тыва Ш. В. Кара-оола и в рамках внедрения проектного управлении, администрацией Пий-Хемского кожууна проделана определённая работа, которая заставила активизировать и заново оценить качество работы административно – управленческого персонала, то есть перестроить устоявшийся механизм административный работы на более эффективный метод управления процессами: прозрачность, чёткое распределение ответственности и измеримый конечный результат. Внедрение методов проектного управления являются одной из приоритетных задач, которые позволяют улучшить экономические показатели. Поскольку такая организация труда концентрирует внимание на результатах деятельности, не допускает бюрократических препятствий, мобелизируют ресурсы, сплачивает команду исполнителей. Это явные преимущества проектного управления по сравнению с традиционным функциональным подходом.

По внедрению проектного управления в Пий-Хемском кожууне проведена следующая работа по нормативно правовой базы:

- утверждено постановление администрации «Об организации проектной деятельности в Пий-Хемском кожууне»

-создана Комиссия по вопросам проектного управления в органах местного управления;

 - разработано Положение о Комисссии по вопросам проектного управления;

- для планирования и контроля за проектной деятельностью создан проектный офис;

- разработано Положение о проектом офисе в органах местного самоуправления.

- создана рабочая группа по формированию портфеля проектов и их реализации на территории Пий-Хемского кожууна.

- создан муниципальный общественно- деловой совет по проектному управлению администрации Пий-Хемского кожууна;

- внесены изменения в Положение об администрации и в должностные регламенты ответственных руководителей и специалистов по проектному управлению.

По организационным вопросам проектного управления и по формированию портфеля проектов проведено шесть заседаний рабочей группы.

- В рамках проектного офиса администрации кожууна, были рассмотрены следующие вопросы: целесообразность бизнес-плана «Утилизация опасных отходов лечебно-прафилактических учреждений Республики Тыва», анализ собираемости налоговых и неналоговых доходов в местный бюджет и бюджеты сельских поселений в части аренды по земельному налогу. В рамках реализации губернаторского проекта «Кыштаг для молодой семьи» на 2017 год был решен вопрос по выделению земель, замене участников из-за плохой кредитной истории. Были отобраны новые участники в п. Хадын Сайчайбан Вадим Олегович и п. Сесерлиг Маады Дандончап Спиридонович.

 **В рамках формирования портфеля** проектов и их реализации определены приоритетные проекты по следующим сферам деятельности: экономика, образования, сфера ЖКХ. Портфель проектов сформирован из трёх приоритетных проектов кожууна. Общий бюджет проектов составляет 2332,7 тыс. рублей ( 1732.7 об. 600 тыс. руб ЖКХ, Дост. земля без финансирования)

В связи с тем, что в кожууне основой экономики является сельское хозяйство  **разработан проект «Доступная земля для ведения личного подсобного хозяйства»** По разработке приоритетного проекта создана рабочая группа в составе начальника отдела земельных и имущественных отношений администрации кожууна, архитектора и специалиста. Основная цель проекта - Снижение административных барьеров (уменьшение количества дней на оформление земельных участков для населения кожууна. Для развития сельского хозяйства администрация кожууна может представить необходимое количество земли для ведения овощеводства, растениеводства, животноводства. Проведена инвентаризация земель и сделан реестр свободных земель категории сельхозназначения. Общее количество свободных земель составляет 83,6 тыс. га.

**Основной целью проекта** является поддержка развития сельскохозяйственного производства в личных подсобных хозяйствах, направленная на социальную защиту сельского населения, стимулирование развития личных подсобных хозяйств.

**Результат проекта:**

Создание и функционирование механизма ускоренного оформления земельных участков:

1.Сокращение процедуры оформления земельных участков от 110 дней до 77 дней:

-Утверждение схемы расположения земельных участков». Ранее на эту услугу отводилось 30 календарных дней, в настоящий момент 23 дня. Сокращение 7 дней.

2.Сокращена для заявителей **одна процедура** при оформлении земельных участков путем направления отделом земельных, имущественных, отношений и архитектуры администрацией кожууна в Управление Росреестра по РТ заключенных договоров для регистрации возникших прав. Также хочется отметить. для качества обслуживания в сфере земельных отношений 6 услуг представляются по форме межведомственного электронного взаимодействия. В настоящее время отрабатывается приёмка заявлений от населения в электронном виде.

**Бюджет проекта** не требует дополнительных финансовых средств.

 **Конечный результат проекта:**

1. За период реализации (пять лет) будет создано 200 личных подсобных хозяйств том числе на 2017 год -40 ед

Фактически за полугодие выделено 21 земельный участок, создано 21 ЛПХ. Заключено 17 договоров аренды.

1. Это позволило увеличить доходную часть бюджета кожууна на 61 тыс. рублей.

 **Кипиай (ключевые показатели эффективности)**

**проекта за первое полугодие 2017 года:**

- улучшили социальные условия 80 человек сельского населения;

- увеличилась занятость экономически активного населения в сельских поселениях -80 человек,

Гражданам для ведения личных подсобных хозяйств на территории Пий-Хемского кожууна, из земель сельскохозяйственного назначения представлено 20 земельных участков общей площадью 33,7 га,

**По сравнению с аналогичным периодом прошлого года – увеличение личных подсобных хозяйств 2%.**

 На долю личных подсобных хозяйств приходится – 80,5% производства сельскохозяйственной продукции;

В отросли животноводства в ЛПХ кожууна наблюдается увеличение численности поголовья скота: КРС – на 12% (2849 голов); лошадей – на 20% (3516 голов), свиней на 51% (122 голов), птицы на 48% (800 голов).

За первое полугодие 2017 года произведено продукции животноводства: молока - 2295 тонны, что на 12 процентов больше соответствующего периода прошлого года, мяса – 449 тонн на 6%, производство яиц 34тыс.шт на 80%, шерсть 21 тонна – 5%.

В отрасли растениеводства ЛПХ засеяно под урожай 2017 года общей площадью - 216 га., в том числе картофель 181 га., овощи – 35га. Объём сельскохозяйственной продукции (животноводства) в хозяйствах населения составили 149,966 тыс. рублей. По экспертной оценке средний доход одного ЛПХ за полугодие составил ( 900ед) 166 тыс. рублей.

**В сфере образования разработан приоритетный национальный проект «Профилактика правонарушений среди несовершеннолетних образовательных организаций Пий-Хемского кожууна» на период 2017-2020 гг.**

**Хочу отметить профилактическая работа с обучающими – процесс сложный, многоаспектный и продолжительный по времени. Но это главный наш проект, так как дети наше будущее.**

Действующий проект нацелен на комплексное решение вопросов по созданию условий для предотвращения правонарушений обучающихся, реализации позитивных намерений растущей личности через воспитательную систему школы, сопровождения обучающихся «группы риска» на основе партнерского взаимодействия всех субъектов системы профилактики. Основные направления реализации проекта обеспечиваются выполнением мероприятий, определяются его целями и задачами и включают в себя: организационные мероприятия; работа с обучающимися; работа с родителями; общественно – полезная деятельность.

**Полученные результаты в рамках проекта выполнения мероприятий за 6 месяцев 2017 года:**

1. Увеличение обучающихся охваченых дополнительным образованием
2. Минимизированы пропуски занятий обучающимися без уважительной причины
3. Обучающиеся, состоящие на различных видах учёта аттестованы по всем предметам, составлен график дополнительных занятий с отстающими обучающимися
4. У 30% обучающихся снижен уровень тревожности, агрессивности, благодаря тесной работе психологов
5. 40 обучающихся трудоустроены через центр занятости населения, постоянно вовлекаются в общественно - полезную деятельность
6. За 57 обучающимися, склонными к правонарушениям и антиобщественному поведению, закреплены наставники из числа работников школы и общественных организаций.
7. За 1 полугодие увеличилось число родителей, которые принимают участие в мероприятиях школ кожууна, тем самым получая положительные эмоции, заряд энергии, бодрости, максимально вовлеченные в спортивные соревнования, сформировано понимание важности физической культуры и спорта для здоровья человека.

**По разделу контрольных точек** обеспечивается ежеквартальный мониторинг результатов проекта, его влияния на систему образования, активность участников воспитательного процесса в части профилактики правонарушений среди несовершеннолетних.

**Бюджет проекта** составляет 1 млн 532 тыс 700 рублей, в том числе республиканский бюджет 1 млн 382 тыс 700 рублей, местный бюджет 150 тысяч рублей. Фактически направлено на реализацию проекта 1 532, 7 рублей, в том числе 1 382, 7 республиканский бюджет, 150 тысяч рублей местный бюджет

**Ключевые риски и возможности**: в результате реализации приоритетного проекта в 2017 году планировалось достичь **1.Снижения количества преступлений с участием несовершеннолетних – с 12 до 9 ед,**

За отчетный период зарегистрировано 4 преступления,

**2.Планировалось снизить количества преступлений против собственности, совершенные несовершеннолетними с 7 до 3ед.**

 За отчетный период зарегистрировано 5 преступлений, **3.Снизить количество преступлений, совершенных в отношении несовершеннолетних с 6 до 2ед.**

 за отчетный периода зарегистрировано 2 преступления.

**Факторами,** способствующими совершению преступлений и правонарушений послужило то, что во всех образовательных учреждениях необходимо усилить активную просветительскую работу, направленную на уменьшение преступности и иных общественно-опасных деяний среди несовершеннолетних, с привлечением родительской общественности и общественных организаций.

 **Кипиай проекта за 1 полугодие 2017 года:**

Доля зарегистрированных преступлений, совершенных несовершеннолетними – 4ед.

Доля несовершеннолетних, совершивших административное правонарушение – 5 ед.

Доля зарегистрированных преступлений, совершенных в отношении несовершеннолетних – 2.

 Во втором полугодии для улучшения показателей в первую очередь будет направлена работа на повышение взаимодействия субъектов системы профилактики правонарушений, привлечение к организации деятельности по предупреждению правонарушений общественных организаций (Женсовет, Совет отцов, Совет ветеранов, Молодежный совет, родительские комитеты).

**В сфере ЖКХ у нас разработан** проекта Всероссийской Политической Партии «Единая Россия» - «Благоустройство территорий и общественного пространства г. Турана»

 10 января 2017 года на сайте администрации г. Турана организовано общественное обсуждение граждан города. Уже начали поступать предложения граждан: Строительство тротуаров по улицам Красных Партизан, Комсомольская, Ленина и т.д., озеленение парковой зоны, отсутствие детской игровой зоны и т.д. Была создана рабочая группа по разработке проекта во главе с зам. председателя по жизнеобеспечению и ЖКХ администрации Пий-Хемского кожууна.

**Бюджет проекта 600 тыс. рублей**.

К сожалению данный проект не прошёл согласование с Минстроем РТ, и в настоящее время у нас в городской администрации прошла смена руководства, новый мэр города хочет внести дополнения в проект, поэтому я его озвучивать не буду. Мы в ближайшее время его доработаем и начнём процедуру согласования.

Доклад не закончен

Благодарю за внимание!